

Führung in der eSociety

Workshop

Michael Mörike

20. Mai 2017

eSociety



- Als Begriff etwas aus der Mode gekommen:
digitale Gesellschaft, digitalisierte Gesellschaft
Von Informationstechnik durchdrungene Gesellschaft
Gesellschaft der Informationstechnologie
- IoT: Internet der Dinge – Internet of Things,
bestehend aus sehr vielen Cyberphysischen Systemen
- CPS im engeren Sinn:
Geräte, die per Internet vernetzt sind und
selbständig Entscheidungen treffen
- KI: künstliche Intelligenz, künftig in vielen CPS enthalten
Intelligenz ist eigentlich der falsche Begriff dafür, aber:
- Wir unterscheiden zwischen harter KI und weicher KI
(strong / weak Artificial Intelligence (AI):
harter KI in der Forschung, kann derzeit nicht künstlich geschaffen werden
weiche KI im Test, demnächst im Alltag: z.B.: selbstfahrende Autos
- Weiche KI besteht den Turing-Test:
Menschen ist nicht mehr von der Maschine zu unterscheiden.
- Wir (Integrata-Stiftung) schränken weiter ein:
KI besteht aus neuronalen Netzen und ist lernfähig
- Was ändert sich durch diese Digitalisierung bei der Führung?

Führung

➤ 7: Führung und Verantwortung

Weiterentwicklung der IT zu einem hilfreichen Instrumentarium für die Führung von Menschen durch Menschen in Wirtschaft und Gesellschaft

- Geführt zu werden ist eine uralte Lebensqualität (Sehnsucht?), die jeder Mensch mehr oder weniger braucht.
Geführt zu werden macht das Leben einfacher. Beispiele:
 - Ruf nach Führer, der sagt, wo's lang geht
 - Religionen kommen dem Bedürfnis geführt zu werden sehr nah.
- komplexere Welt führt zu stärkerer Arbeitsteilung
Landwirtschaft: Bauer stellt Knecht ein, um sich die Arbeit zu erleichtern (Ersatz)
Industrie: Vorgesetzter delegiert an Mitarbeiter, der es besser macht.
Heute: Chef stellt MA ein, der etwas kann, was er selbst nicht kann.
Künftig: Chef stellt MA für ein Thema ein, das er nicht versteht (Ergänzung).
- Wie muss sich die Führung verändern?

Kommunikation



- Kommunikation ist notwendiges Hilfsmittel zur Führung
- Kommunikation ändert sich derzeit stark
- Es gibt immer mehr Kommunikation
- Es gibt immer mehr unpersönliche Kommunikation
- Die Kommunikation wird immer technischer
- Welchen Einfluss haben diese Änderungen beim Hilfsmittel auf die Hauptsache – die Führung?

Humane Nutzung der IT



- Die Integrata-Stiftung setzt sich dafür ein, die IT nicht nur zur Automatisierung und Rationalisierung einzusetzen, sondern vor allem zur Steigerung der Lebensqualität der Menschen.
- Der Mensch soll nicht zum Sklaven der IT werden.
Er soll nicht zum Sklaven von intelligenten Robotern (KI) werden.
- Der Mensch soll im Mittelpunkt stehen:
Führung von Menschen durch Menschen

Und das in der aufkommenden eSociety!